ALT-KONFERANSEN 2026

FRA BYGGE TIL DRIFTSFASE

Sola Turn | Årets idrettsanlegg i Norge 2025

Tony Machin og Terje Hopen




Fjogstad-Hus Turnarena

Et anlegg er aldri målet alene

- Målet er hva anlegget gjør mulig
- Flere mennesker i aktivitet
- Kapasitet til både bredde og utvikling
- En møteplass for hele lokalsamfunnet



Behovet som startet reisen

- Aktivitet og medlemsvekst stilte nye krav
- Flere målgrupper og nye tilbud
- Behov for bedre trenings- og driftsforhold
- Et ønske om å samle hele klubben ett sted
- Fra begrenset kapasitet til nye muligheter



SOLA TURN I DAG

5 500 m²

samlede turn- og aktivitetsflater

≈ 2 000

medlemmer

2025

Årets idrettsanlegg i Norge

Årets idrettsanlegg 2025

Fra ambisjon til beslutning

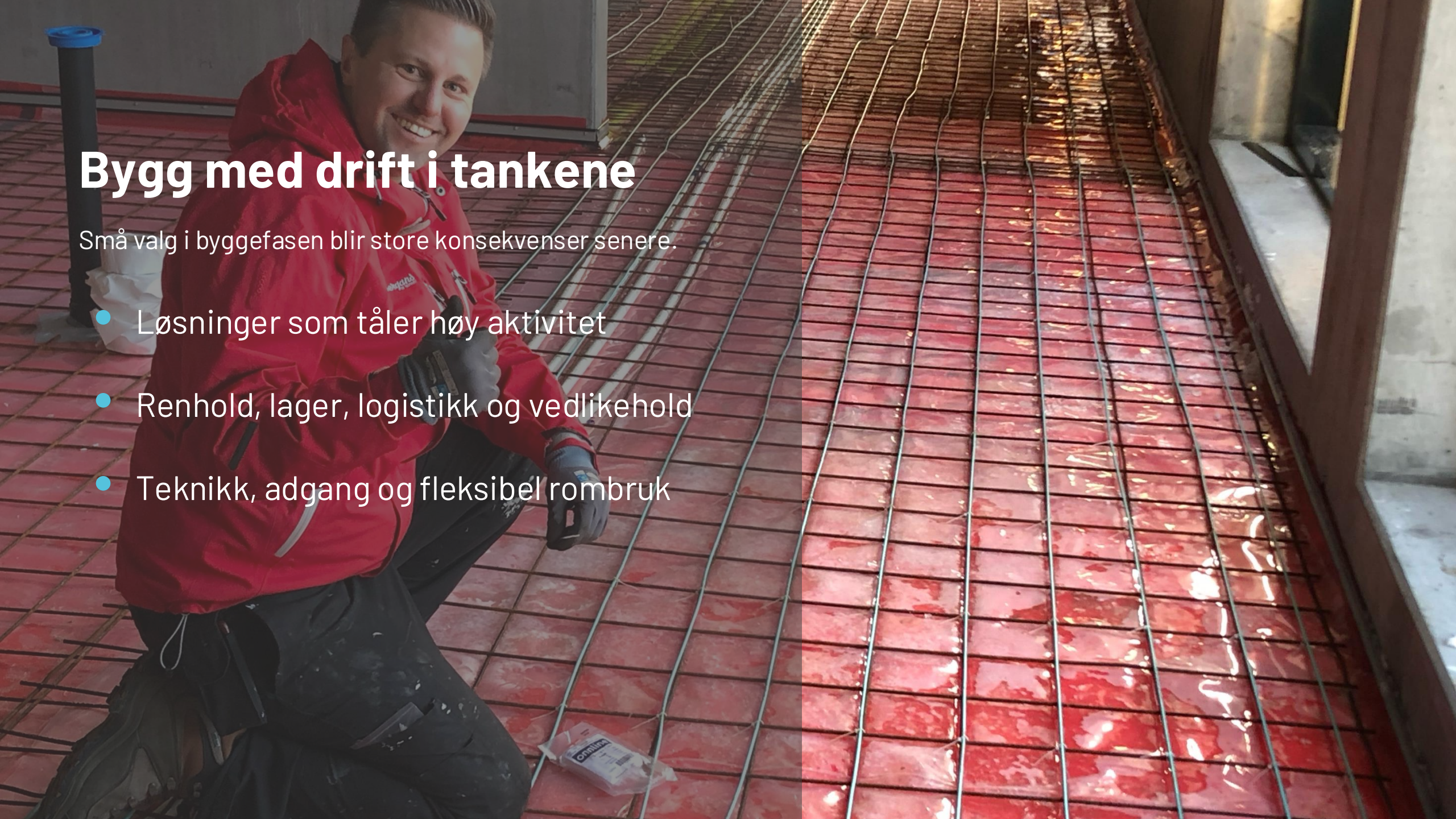
- Tydelig behovsbeskrivelse og prioriteringer
- Forankring i klubb, kommune og samarbeidspartnere
- Bygge en organisasjon som tåler et stort prosjekt
- Investeringsbudsjett, spillemidler og støtte
- Usikkerhet, reserver og endringshåndtering
- Driftskostnader bør inn før bygget er ferdig



Bygg med drift i tankene

Små valg i byggefasen blir store konsekvenser senere.

- Løsninger som tåler høy aktivitet
- Renhold, lager, logistikk og vedlikehold
- Teknikk, adgang og fleksibel rombruk



Overtakelsen er ikke målstreken.
Det er startstreken.

Fra prosjektorganisasjon til driftsorganisasjon

Hva må være på plass dag én?

Drift starter ikke av seg selv.

- Ansvar, myndighet og kontaktpunkter
- FDV-dokumentasjon, opplæring og garantier
- Nøkler, adgang, alarm, teknikk og beredskap
- Renhold, inspeksjoner og vedlikehold
- HMS, avvik og sikkerhet
- Booking, åpningstider og brukerkommunikasjon



Hvem gjør egentlig hva?

- Styret: retning, rammer og kontroll
- Administrasjonen: daglig drift og prioritering
- Trenere og frivillige: aktivitet og gjennomføring

Veien fra prosjektmøter til driftsmøter

- Fast rapportering på økonomi og aktivitet
- Systematisk oppfølging av avvik og tiltak
- Årshjul for service, arrangement og vedlikehold



Tre overraskelser i hverdagen

- Hva undervurderte vi?
- Hva fungerte bedre enn forventet?
- Hva måtte vi endre underveis?



DRIFT

Et anlegg lever først når det fylles med mennesker.

Sammen om vennskap, utvikling og idrettsglede

Aktivitet gjennom hele livet

Flere målgrupper gir større samfunnsverdi.

- Barn, ungdom og konkurranseaktivitet
- Tilrettelagte tilbud og voksne
- Senioraktivitet og nye møteplasser



Mer enn treningstimer

Anlegget som arena for fellesskap.

- Arrangementer og mesterskap
- Camp Sola og rekruttering
- Sosiale soner og samarbeid på tvers



Frivillighet møter profesjonell drift

Begge deler er nødvendige.

- Ansatte sikrer kontinuitet og struktur
- Frivillige skaper engasjement og kapasitet
- Klare forventninger forebygger slitasje



Økonomien etter åpningen

Hva koster det å holde hjulene i gang?

- Energi, renhold, service og forsikring
- Bemanning og planlagt vedlikehold
- Inntekter, kapasitetsutnyttelse og buffer



Tallenes klare tale

Driftsutgifter	
Strøm:	700 000 pr år
Forsikring:	160 000 pr år
Renhold:	420 000 pr år
Serviceavtaler:	300 000 pr år
IT, lyd, lisenser, pc ++:	300 000 pr år
Kommunale avgifter:	60 000 pr år
Vedlikehold/reparasjoner:	100 000 pr år

Andre diverse utgifter:	
Gebyrer:	ca 300 000 pr år
Innkjøp:	ca 100 000 pr år
Diverse utgifter:	ca 600 000 pr år

Renteutgifter hele lånet hittil i år: ca 1,5 mnok



Tall til tross, har vi lykkes?

Vi må måle effekten, ikke bare kostnader og kvadratmeter

- Aktivitet, deltakelse og tilgjengelighet
- Brukertilfredshet og frivillig engasjement
- Økonomisk kontroll og teknisk tilstand
- Deltakelse og sunn lokalbefolkning



LÆRDOMMER

Hva skulle vi ønske vi visste før vi startet?

Det viktigste andre klubber kan ta med seg

Fem råd til andre klubber

- Planlegg drift mens dere planlegger bygg
- Sett av kapasitet og penger til hverdagen
- Avklar roller og beslutningsveier
- Bygg fleksibelt – behov endrer seg
- Mål suksess i aktivitet og mennesker



VEIEN VIDERE

Prisen er en anerkjennelse – ikke en avslutning

- En anerkjennelse av langsiktig arbeid
- Et ansvar for å utvikle tilbudet videre
- En historie andre klubber kan lære av



Årets idrettsanlegg 2025

TAKK FOR OSS

Det viktigste er ikke
hva vi har bygget.
Det er hva vi får til sammen.



Tony Machin + Terje Hopen

Spørsmål og erfaringsutveksling

- Hva er den største utfordringen i deres anleggsprosjekt?
- Hvilke driftskostnader er vanskeligst å forutse?
- Hva ville dere ønsket å vite før dere startet?