

Grunnlagsdokument fremtidig krets-/regionstruktur i NGTF



NGTF

**Norges Gymnastikk-
og Turnforbund**

Innhold

Hvorfor gjør vi dette?.....	3
Hvorfor overgang fra kretser til regioner er viktig	3
Positive fordeler for driften av forbundet.....	3
Positive fordeler for økt aktivitet i klubbene.....	3
Bakgrunn	4
Historikk	5
Status i NGTF pr. i dag.....	5
Andre forbund	7
Forbundsstyrets ønsker for fremtidig organisering.....	8

Hvorfor gjør vi dette?

Hvorfor overgang fra kretser til regioner er viktig

- **Store forskjeller mellom kretsene gjør - drift og aktivitet ujevn**
Dagens kretsinnndeling gir store variasjoner i størrelse, aktivitetsnivå, antall klubber/medlemmer – og noen kretser blir så små at aktivitet begrenses og det blir vanskelig å rekruttere tillitsvalgte og drifte godt.
- **Ressursknapphet (ansatte/økonomi) gjør mange enheter krevende å følge opp**
Med mange kretser er det vanskelig å fordele administrative ressurser både rettferdig og effektivt, og det er ikke realistisk å ha dedikerte ansatte i alle kretser. Færre regioner gjør det mer naturlig med en ansatt ressurs per enhet.
- **Målet er mer aktivitet – en enklere og mer robust organisasjon**
Endringen skal gi mer tid til aktivitet, bedre klubbstøtte og en enklere/mer robust organisasjon.

Positive fordeler for driften av forbundet

- **Bedre ressursfordeling og forenklet administrasjon**
Færre regioner gjør det lettere å koordinere og bruke ressurser mer effektivt, som gir mindre sårbarhet, mer strømlinjeformet organisasjon, raskere beslutninger, bedre økonomistyring og mindre slitasje på tillitsvalgte.
- **Mer lik praksis og mer forutsigbar leveranse til klubbene**
Et sentralt ønsket bilde er likest mulig praksis og enklere hverdag for lagene – regionalisering støtter dette gjennom sterkere enheter og mer enhetlig modell.
- **Klarere roller og styringslinjer i en mer samlet organisasjon**
Den anbefalte modellen peker på en tydelig operativ regionmodell, regionleder ansatt i NGTF og et valgt regionalt styre med strategisk/rådgivende rolle (uten å ha et arbeidsgiveransvar), samt fagutvalg som primær motor for aktivitet.

Positive fordeler for økt aktivitet i klubbene

- **Tettere samarbeid og bedre nettverk på tvers av klubber og grener**
Færre regioner gir bedre mulighet for samarbeid, deling av erfaringer og kunnskap – som kan heve kvaliteten på aktiviteter og arrangement.
- **Bedre utvikling av trenere/ledere og sterkere klubledd**
Større regioner kan gi mer stabil planlegging og bedre grunnlag for kurs/kompetanseutvikling på tvers av nivåer.
- **Større konkurransegrunnlag**
Med færre regioner kan konkurranser få flere deltakere, bli mer robuste/rettferdige, og man kan få flere konkurranser og kostnadsgevinster.
- **Større synlighet og mer politisk gjennomføringskraft**
En større region kan lettere få oppmerksomhet fra media/sponsorer/offentlige instanser og stå sterkere i påvirkningsarbeid og tilskudds-/avtalespørsmål.

Bakgrunn

Regionalisering har vært et viktig tema i NGTF siden forbundstinget i 2002 og har jevnlig vært diskutert, blant annet på forbundstinget i 2008. På kretsledermøtet i 2023 ble det opprettet et utvalg for å vurdere den politiske organiseringen nok en gang. Utvalget ble bredt sammensatt, med representanter fra forbund, kretser og klubber, samt valgkomite og kontrollkomite.

Utvalget hadde som mandat å evaluere den gjennomførte administrative omorganiseringen samt vurdere rolle-, oppgave- og ansvarsfordelingen i NGTF, med hensikt å sikre en optimal organisering av forbundet for fremtidige behov. Målsettingen med utvalgets arbeid var en «ny, forenklet og mer effektiv organisasjon», hvor organiseringen av kretsene var ett områdene som ble vurdert. Utvalgets endelige anbefaling til forbundsstyret var som følger:

Kretsstyrer vs. Regioner

Dagens organisering med kretser opprettholdes som i dag, men får en tydeligere tilknytning til forbundsstyret og skal være en påvirkningsaktør lokalt og regionalt for utvikling av bedre rammevilkår for klubbene. Det blir foreslått å vurdere et antall kretsstyremedlemmer på for eksempel 3-5 medlemmer. Mandatet til forbundsstyret skal tydeliggjøre en plan for kommunikasjon med kretsstyrene. Dagens organisasjonsmodell hvor ansattressurser er direkte knyttet opp mot kretsstyrene anbefales ikke lenger å videreføres. NGTF skal fremstå som en organisasjon. Medlemskontingent fra klubber til kretsleddet bør opphøre. Det blir anbefalt at forbundsstyret sammen med kretsstyrene ser på hvordan de kan forvalte økonomien i kretsene for å stimulere til økt aktivitet på breddenivå.

Konklusjon og innstilling til forbundsstyret

Kretsene skal

- ha et politisk ansvar – forlenget arm til forbundsstyret
- ha en tettere dialog med forbundsstyret
- bidra til å fremme gym og turn i det offentlige rom
- bistå og veilede klubber ved behov
- jobbe mot myndigheter som idrettsråd og politikere i krets

Utvalgets rapport og anbefalinger ble lagt fram i forkant av Forbundstinget i 2024, men hverken selve rapporten eller noen av dens anbefalinger og forslag ble behandlet på forbundstinget. Det ble i stedet understreket fra daværende forbundsstyre at man skulle oversende rapporten, og innspillene som fremkom i forbindelse med tinget, til det nyvalgte forbundsstyret, som skulle vurdere videre oppfølging. Eventuelle forslag til endringer av betydelig, strukturell eller prinsipiell betydning må dermed opp til behandling på kommende eller senere forbundsting.

Et av innspillene som fremkom var at alle organisasjonsledd i NGTF skulle få mulighet til å si sin mening om rapporten og dens innhold. Forbundsstyret sendte derfor høsten 2024 ut en høring i organisasjonen knyttet til flere av rapportens anbefalinger. Høringen ble innrettet ved at det ble stilt helt konkrete spørsmål til hvert enkelt av rapportens prioriterte områder, deriblant kretsenes oppgaver, struktur og organisering. Høringen ble sendt bredt og åpent ut i organisasjonen, og både kretser, klubber, komiteer, ansatte og andre interessenter ble oppfordret til å komme med innspill. Det kom inn 43 ulike svar.

Høringen ga lav respons fra klubbene, noe som gjør at resultatene ikke gir et godt bilde av klubbenes behov og synspunkter. Svarene preges av at hvert organisasjonsledd ønsker å ivareta egne interesser og få mer ressurser til sitt område. Kretsene ønsker igjen å få en egen administrativ ressurs knyttet til hver krets. Det er stor uenighet om hvilke funksjoner og oppgaver kretsene og kretsstyrene skal ha framover.

I etterkant av høringsrunden fastsatte forbundsstyret i desember 2024 en tidsplan for det videre arbeidet med oppfølging av organisasjonsutvalgets rapport. Det ble også nedsatt en arbeidsgruppe internt i styret med ansvar for fremdriften, og som fikk som mandat å skulle komme opp med forslag til eventuelle endringer.

Fremdriftsplan, oppsummering av høringen og status i arbeidet ble presentert for NGTF kretser på kretsledermøte i januar 2025. Videre var organisasjonsutvikling, spesielt knyttet til de regionale leddenes fremtidige funksjon, oppgaver og inndeling, et sentralt tema på strategiseminaret i september 2025. På dette seminaret deltok også representanter fra 15 klubber i tillegg til kretsledere/kretsrepresentanter, komiteledere og forbundsstyret.

Hvis det skal foreslås endringer i kretsstruktur, geografisk inndeling, organisasjonsform eller oppgaver, må forslag legges frem for forbundstinget i april 2026. Det var forventet at styret skulle fortsette diskusjonen og presentere et nytt strukturforslag på kretsledermøtet i februar 2026. En første versjon av dette dokumentet ble lagt fram og diskutert. Klubbrepresentanter fra strategiseminaret i september var også invitert til dette møtet.

Historikk

De første kretsene ble stiftet allerede i 1891, og organiseringen med kretser som et organisasjonsledd med en koordinerende funksjon mellom forbund og klubb har eksistert fram til i dag.

Som følge av regionreformen i det offentlige Norge, hvor 19 fylker ble redusert til 11 gjennom sammenslåinger i 2020, ble også flere av NGTFs kretser sammenslått, og fra 2020 hadde forbundet 10 kretser. De ansatte var ikke lenger knyttet til en spesifikk krets, og flere av oppgavene ble sentralisert. Etter hvert har de ansatte også i større grad fått sitt arbeidssted på Idrettens Hus på Ullevål stadion.

På forbundstinget i 2025 ble Troms og Finnmark splittet igjen, og antallet kretser er pr i dag 11. Den geografiske inndelingen av kretsstrukturen i NGTF er i stor grad tilpasset idrettskretsene, i tråd med etablerte tradisjoner. Det registreres imidlertid en utvikling hos særforbundene der flere oppgaver blir sentralisert, og hvor ansatte i økende grad har sitt ansettelsesforhold direkte i det sentrale forbundet. Videre velger flere særforbund å gå fra kretsorganisering til å strukturere lokal aktivitet i større, men færre regioner.

Status i NGTF pr. i dag

NGTF har i dag følgende kretser: Finnmark, Troms, Nordland, Trøndelag, Møre og Romsdal, Vestland, Rogaland, Agder, Vestfold og Telemark, Viken og Oslo, Innlandet

Med unntak av at Viken og Oslo er samlet til en krets, følger NGTFs kretsinndeling med dette NIF sin struktur for kretsinndeling (idrettskretsene).

NGTFs kretser er egne organisasjonsledd og selvstendige juridiske enheter, med sin egen lov basert på NIFs lovnorm for særkretser/regioner vedtatt av Idrettsstyret. Kretsene er langt på vei organisert på samme måte som forbundet sentralt, med et ting som høyeste myndighet og et styre som sørger for kretsens virksomhet mellom kretstingene. Som forbundet har kretsene også utvalg som følger opp aktiviteten i de ulike grenene.

Formålet til NGTFs særkretser er definert gjennom lovnormen som er fastsatt av Idrettsstyret/NIF:

Særkretsens formål:

Særkretsens formål er å arbeide for gymnastikk- og turns utvikling innen kretsen, og å fremme samarbeidet med idrettslagene. Kretsen skal bistå Norges Gymnastikk- og Turnforbund (heretter «særforbundet») i alle spørsmål som gjelder gymnastikk- og turn innen kretsen. Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på de verdier som er vedtatt av Idrettstinget.

Videre der det opp til det enkelte særforbund å definere oppgavene som skal tilligge forbundets særkretser eller regioner. Gjennom §3 i lovnormen er gymnastikk- og turnkretsenes oppgaver gitt slik:

Særkretsen skal:

- a. Representere særforbundet og bistå det i saker knyttet til gymnastikk- og turn.*
- b. Stimulere til samarbeid mellom de idrettslag som driver gymnastikk- og turn. Bistå idrettskretsen i spørsmål av felles interesse for flere idretter.*
- c. Tildeler kretsmesterskap og andre konkurranser og arrangement i egen krets, oppnevne nødvendige dommere, samt utarbeide terminliste.*
- d. Tilrettelegge for kurs og annen utdanning i kretsen i samarbeid med NGTFs kompetanseavdeling,*
- e. Utvikle særkretsens organisasjon og aktivitetstilbud.*
- f. Avgi beretning og regnskap innen fastsatte frister, og søke om økonomisk støtte fra idrettskrets og andre relevante instanser.*

Når det gjelder administrative ressurser i kretsene, var det tidligere slik at kretsene hadde en «egen» dedikert kretskonsulent som utførte alle oppgaver knyttet til den respektive kretsen, både når det gjaldt arrangement, kursvirksomhet, økonomi og generell drift. Etter omorganiseringen av administrasjonen i 2019 har disse hatt sitt ansettelsesforhold i forbundet sentralt, og bistand til kretsenes drift og organisasjon er nå fordelt mellom 5-6 organisasjonskonsulenter.

Organisasjonskonsulentene følger opp kretsstyrene og den daglige virksomheten i kretsene, mens oppfølging av aktiviteten, kompetanse, arrangement mv. er samlet i sentrale fagressurser og avdelinger.

Andre forbund

Hvorvidt særforbundene skal organiseres med et organisasjonsledd mellom forbund og klubb (særkrets/region) er helt opp til forbundene selv å beslutte. De fleste forbundene i norsk idrett av en viss størrelse har imidlertid en slik organisering. Det vanlige blant disse er mellom 5 og 11 kretser/regioner. Samtidig finnes det eksempler på forbund som har valgt å organisere seg kun med et sentralledd (forbund) og lokalledd (klubb). Dette gjelder for eksempel Golf forbundet og Brettforbundet.

Forbundene som har en organisering med krets- eller regioner baserer disse på lovnormen fra NIF, med noen forbundsspesifikke tilpasninger. Det er primært listen over kretsenes oppgaver og ansvar som er forskjellig fra forbund til forbund.

Det er store forskjeller mellom forbundene i når det gjelder inndelingen av de regionale leddene, både med tanke på antall og geografi. Noen gjør som NGTF og følger idrettskretsenes inndeling, mens for eksempel Håndballforbundet har en regioninndeling med færre og større enheter (5 regioner). Den politiske oppbyggingen og -strukturen i en region er den samme som i en krets, men antallet regioner er færre og en region dekker flere klubber og et større geografisk område.

Det er flere særforbund som de senere årene har gått fra å ha kretser til regioner/utvalg (volleyballforbundet), og det er særforbund som har gått fra å ha regioner til å legge ned de regionale leddene (Motorsportforbundet). Flere særforbund er i dag i prosess for å vurdere å redusere antall regionale ledd, bla annet Danseforbundet, Sportskytterforbundet og Friidrettsforbundet.

Tendensen i norsk idrett er å se på alternative organisasjonsformer og strukturer med større og mer robuste enheter, og at det er en dreining mot å kutte regionale ledd og en mer sentralisert organisering. Dette for å få mer fokus på aktivitet, mindre slitasje og belastning på de tillitsvalgte og en mer strømlinjeformet organisasjon.

Forbundsstyrets ønsker for fremtidig organisering

Forbundsstyret ønsker at NGTF går fra dagens struktur med 11 særkretser til 5 regioner, som nye regionale organisasjonsledd. Regionene skal være selvstendige juridiske enheter, organisert i tråd med NIFs lovnorm for særkretser/regioner, og de vil erstatte de nåværende kretsene som det formelle mellomleddet mellom forbund og klubb.

Målet er å etablere en struktur som er tydelig og sterkere, mer lik over hele landet og bedre tilpasset fremtidens krav til aktivitet, utvikling og påvirkningskraft.

1. Hvorfor fem regioner?

Modellen med fem regioner gir:

1.1 Sterkere enheter

- større aktivitetsgrunnlag
- bedre rekruttering til styre og aktivitetsutvalg
- mindre sårbarhet ved utskifting av frivillige

1.2 Mer lik praksis i hele landet

- standardiserte arbeidsformer
- mer forutsigbar støtte til klubbene
- færre strukturelle skiller mellom landsdelene

1.3 Økt samarbeid og større nettverk

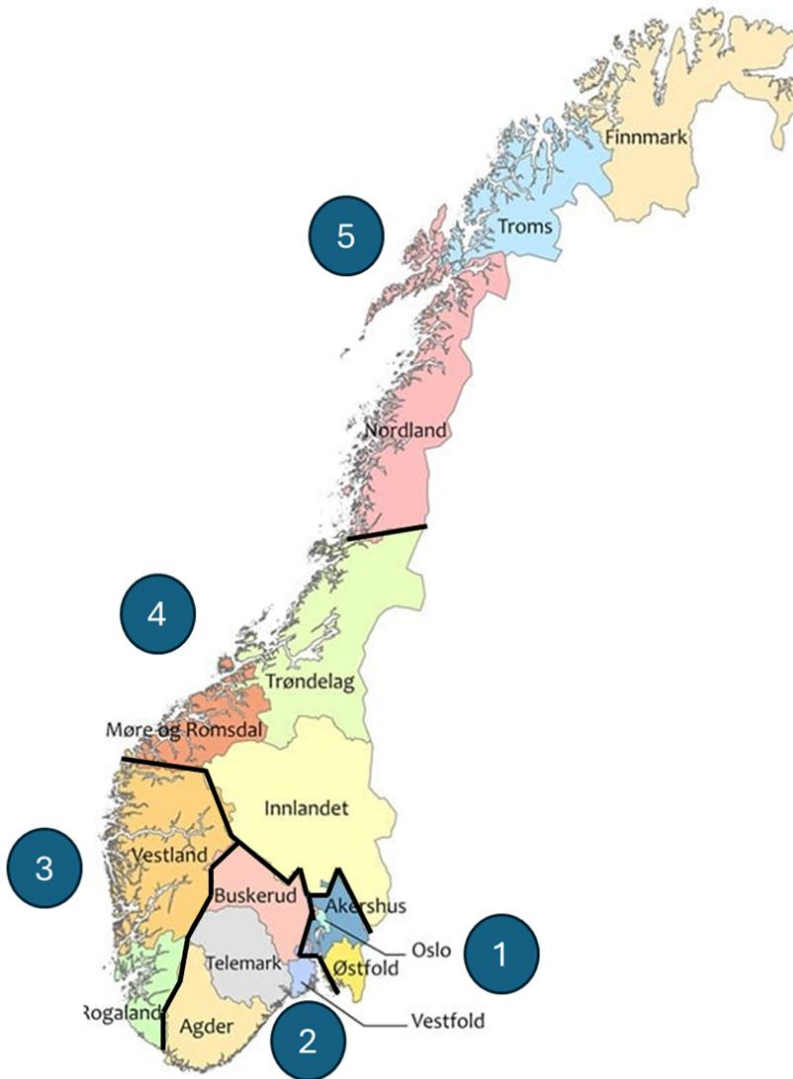
- sterkere fagmiljøer
- lettere å dele erfaringer og utvikle kompetanse
- flere muligheter for felles arrangementer og konkurranser

1.4 Større politisk gjennomføringskraft

- sterkere stemme inn mot regionale myndigheter
- bedre posisjon i anleggs- og finansierings spørsmål
- større og tydeligere enheter å samarbeide med

2. Regioninndeling

Forbundsstyret foreslår følgende regioninndeling:



	Region Nord	Aktivitetstall
5	Finnmark	1 338
	Troms	3 720
	Nordland	5 281
		10 339
4	Region Midt	
	Trøndelag	8 701
	Møre og Romsdal	4 190
	Innlandet	5 928
		18 819
3	Region Vest	
	Vestland	13 578
	Rogaland	13 952
		27 530
2	Region Sør	
	Vestfold	4 063
	Buskerud	3 906
	Telemark	3 388
	Agder	6 706
		18 063
1	Region Øst	
	Oslo	12 783
	Akerhus	14 618
	Østfold	5 215
		32 616
		107 367

Inndelingen er basert på:

- aktivitetsgrunnlag og medlemsmasse
- naturlig geografi og reiseavstander
- behov for å skape større og mer bærekraftige enheter
- erfaringer fra andre særforbund med tilsvarende regionmodeller

Regionene skal gi et mer balansert og likt grunnlag for aktivitet og frivillig arbeid enn dagens svært varierende kretsstruktur.

3. Juridisk og organisatorisk struktur

3.1 Regionene som selvstendige juridiske enheter

Regionene skal etableres som juridiske enheter i henhold til NIFs lovnorm, med:

- eget regionsting som øverste myndighet
- eget styre valgt av klubbene
- egen lov basert på NIFs lovnorm for særkretser/regioner
- eget organisasjonsnummer
- ansvar for egen økonomi (kretsenes egenkapital overføres til regionene)

Dette sikrer:

- demokratisk forankring
- tydelig rolleforståelse
- klare ansvarsforhold
- egen regionkonsulent (arbeidsgiveransvar hos NGTF)

3.2 Regionsting

Regiontinget blir regionens øverste myndighet og avholdes hvert annet år.

Regiontinget skal følge lovnormen, og bla.:

- behandle lov, regnskap, budsjett og beretning
- velge styre, valgkomité og kontrollutvalg
- fastsette strategiske prioriteringer for regionen innenfor NGTFs rammer
- være klubbenes formelle demokratiske møtested

Dette styrker klubbens innflytelse og sikrer at regionale prioriteringer bygger på lokale behov.

3.3 Regionalt styre

Hver region skal ha et styre på 5–7 medlemmer, valgt av regiontinget.

Styret skal ha en strategisk og rådgivende rolle, inkludert:

- å representere NGTF regionalt

- å drive interessepolitikk og påvirkningsarbeid mot regionale myndigheter og idrettsråd
- å arbeide med anleggsrelaterte spørsmål i regionen
- å være bindeledd mellom klubbene og forbundet
- å følge opp prioriteringer og utviklingstiltak innenfor regionens rammer
- å ha selvstendig økonomistyring

4. Aktivitetsorganisering gjennom aktivitetsutvalg

Aktivitetene i regionene organiseres gjennom aktivitetsutvalg, som etableres for de grenene og aktivitetene det er grunnlag for i regionen. Dersom det er hensiktsmessig, kan man opprette aktivitetssoner i regionen. Disse kan variere mellom grener og krysse regionsgrenser ved behov.

Aktivitetsutvalgene skal:

- planlegge og gjennomføre aktivitet og arrangementer i regionen
- samarbeide tett med klubber og tekniske komiteer i NGTF
- bidra til kompetanseutvikling og sportslig kvalitet
- ha tydelige mandater og tidsavgrensede funksjonsperioder

Aktivitetsutvalgene har en nøkkelrolle i å drive aktivitet og utvikling i regionene. De skal sørge for at ulike regionale behov og tilbud blir tatt vare på, ved at fagpersoner med god kjennskap til lokale klubbmiljøer står for planlegging og gjennomføring.

5. Rolle- og ansvarsfordeling

Regionene skal følge en tydelig ansvars- og funksjonsdeling mellom:

Forbundet (NGTF)

- setter rammene for gymnastikk- og turnaktivitetene i landet
- sikrer nasjonal koordinering
- utvikler strategier, konsepter og standarder
- ivaretar arbeidsgiveransvar

Regionene

- er politiske og demokratiske enheter
- representerer klubbene og NGTF lokalt
- arbeider med påvirkning, samarbeid og anleggsutvikling
- tilrettelegger for aktivitet gjennom aktivitetsutvalg
- forvalter økonomi i henhold til budsjett vedtatt av regionsting

Klubbene

- er grunnpilaren i organisasjonen
- driver aktivitet og medlemsoppfølging
- deltar i regionsting og forbundsting, og styrker den regionale demokratiforankringen
- samarbeider i nettverk og utviklingsprosesser

Tydelig ansvars- og funksjonsdeling

